

UNCLASSIFIED

RELEASED IN PART
B6

(NIO)

The Future Of Iraq Project



Civil Society Capacity Building

Working Group

UNITED STATES DEPARTMENT OF STATE
REVIEW AUTHORITY: SHARON E AHMAD
DATE/CASE ID: 22 JUN 2005 200304121

UNCLASSIFIED

UNCLASSIFIED

Civil Society Capacity Building Working Group

TABLE OF CONTENTS

- Tab 1:** **Institution for Democracy**
- Tab 2:** **Civil Society Capacity Building**
- Tab 3:** **Draft Table re Action Plan**
- Tab 4:** **Challenges Facing the Building of a Civil Society Movement (Arabic)**
- Tab 5:** **Summary of Work on Civil Society In Iraq**
- Tab 6:** **Implementation Plan and Timeline for Civic Transition in Iraq**

(*) Reflects consensus of the participants in the working group. Other papers reflect the views of their authors.

UNCLASSIFIED

UNCLASSIFIED

Iraq Institute for Democracy

08/09/03

CIVIL SOCIETY CAPACITY BUILDING

20-21 Feb. 2003 / DOS / Washington

Iraq Institute for Democracy/

1. Laws to promote the activities and autonomy of civil society groups :

a. Civil society group has to draw its charter or bylaws describing at least:

- Mission
- Objectives
- Founders
- Application, election and dismissal of board of directors and active members
- Tasks of Board of Directors and General Assembly
- How to meet for General Assembly
- Membership: who, how and fees
- Management of income, expenses and budget
- Procedure for changes and publication of charter, mission and/or objectives
- What if the group is abolished

b. Rule of law for the obligations and rights of the civil society group:

- Non-profit organizations (if profit it is only through extra-activities such as fees for events, sales of books, posters,...)
- If profit organizations, such as newspaper, the group has to keep regular accounting
- No taxation on non-profit activities, though obligation to keep track of income and expenses and publicize once a year the yearly balance.
- Obligatory deposit of charter and bylaws and list of members
- Have to respect tolerance of religion, gender, race, ethnicity, language and age and the global values in accordance with the international human rights declaration.
- Committed to anti-corruption policies and procedures

c. protection of the civil society groups :

- The State should be first of all secular.
- Only the civil society groups that are registered have the right to get funds from Iraqi and foreign governments, institutions and donors.
- Protection from destructive opposition:
 - A group can only be abolished:
 - By the founders
 - If it did not respect the rule of law
 - In case of criminal act the group is tried by a legal court and not just abolished by an official. (Ref. The case of Dr. Sa'ad Aldin Ibrahim from the Ibn Khaldun Foundation and the case of the German Stiftungs in Turkey)
 - A group cannot be abolished for any political or religious reasons
- Establishment of safety measures for threatened individuals and groups unless one of these has been involved in a criminal act.

UNCLASSIFIED

Iraq Institute for Democracy

08/09/03

2. Ensure accountability:

a. Obligation to keep a min. of bookkeeping:

- Income and Expenses listed
- One voucher, invoice, bill, certificate per spending
- Bookkeeping related to bank account

b. Obligation to publish once a year a balance:

c. Obligation for the Iraqi granters to follow the same rule of publication about whom they granted and how much, and of bookkeeping:

d. Regular auditing from outsiders in the first 5 years :

3. Training Programs and Resources to help organize and improve the capacity of Civil Society Groups:

a. Training and workshops:

- Development of CS Groups and Programs (strategic planning, vision, mission, objectives and program planning)
- Management of CS Groups and Programs
- Writing Project Proposals
- Fundraising of CS Groups and Programs
- Communication to its target group
- Basic financial management and accounting for CS Groups
- Lobbying and Advocating
- Working with people
- Networking
- Speaking in public and Leadership
- Train the trainer programs
- Technical training on use and programming of IT tools and telecom tools (e.g. use of PCs, internet, windows, Word and Excel)

b. Resources:

- Immediately after the dictatorship is fallen and the new transitional administration is formed, this new government must allocate a certain amount of money as a budget for funding CS Groups. These grants to the CS Groups should be equally distributed to new and existing groups and this for the first 5 years. After the first granting year, each grant has to be reviewed depending on the evaluation of the CS Group, and can be renewed or cancelled.
 - These grants should not be seen as "*Government Handouts*"
 - Until a parliament is elected the grants should be allocated by and from the government. After a parliament is elected it should come from the parliament itself to give it credibility and neutrality towards the government.
 - Before the transitional period, funding could be raised from abroad. This, because lack of national culture of donation. In order to sustain and strengthen

UNCLASSIFIED

Iraq Institute for Democracy

08/09/03

the existing CS Groups, to be ready and continue the work when the dictatorship is fallen, it needs now enough support to build capacity.

- To establish a National Iraqi Endowment so that CS Groups are funded nationally.
- Before democratic change, foreign funding for the CS Groups should be delivered immediately after the grant agreements and not be delayed by Treasury Licenses. (e.g. Iraq Institute is waiting since 15 Sept 2002 to receive its grant from NED, which is blocked by the Treasury License)
- Information Technology (hard and software) and Telecom Equipment, which is inexistent or very old in Iraq.
- Putting at disposal a library with a wide range of data and resources. This library to be available for use by CS Groups

4. Recommendations:

- **International and national networking** to give it more power and capacity and to share experiences and information as Iraqis inside the country have little experience in CS Building
- **Twinning-Projects**: Among national and international CS Groups to strengthen the work of the Iraqi CS Group inside Iraq
- **School Curriculum**: should support CS creation, democratic culture and activities of CS Groups
- **National Media**: should support, advocate and report about activities of CS Groups to highlight these activities and make the public aware of it.
- Capacity activities should not be exclusively oriented towards Baghdad based CS Groups. **Community based, provincial CS Groups** are equally important, whether in the south, the center or the north of the country.
 - To focus on creation of CS Groups on provincial level is as important as to focus on the capital, as they are grassroots activities.
- **A National Congress of Iraqi CS Institutions** should be organized after the dictatorship is fallen, to have the opportunity to review, provide input and approve common strategies.
- **National Reconciliation** should be a priority to enable the CS Groups to implement effective work in a peaceful environment.
- It is essential for **Civil Society Press** to provide printing facilities that cannot be cut off by hostile governments. It should need **alternative printing facilities**.

5. Questions:

- How to **facilitate** dialogue between young CS Groups, in post Saddam Iraq, with the transitional government and **influence** the transitional **government** in the course of the process of democratization?
- How to **influence legislators** and present ideas to policy makers and the general public?

UNCLASSIFIED

Working Group: Civil Society Capacity Building
9/8/2003
1 of 1

CIVIL SOCIETY-CAPACITY BUILDING

History and Lessons Learned:

The young democratic experience of Iraq established at the end of WWI and the breakup of the Ottoman Empire went through decades of turbulence and violence which prevented it from ever maturing and establishing a genuine and stable civil society. The military take over in 1958 that ended the constitutional monarchy experience was followed by a series of military coups, which finally lead to the arrival of Saddam Hussain and the Baath Party. The Baath rule of Saddam Hussain embarked on a systematic program to vacate the Iraqi society of any sign of a civil society for the purpose of maintaining full control over the entire population that is crucial for the government's existence. Once that difficult goal was achieved, the country and people were easily ruled through decrees issued by the Revolutionary Command Council. These decrees became the only law of the land covering anything from establishing punishment limits for civil, economical and political crimes to setting the tariff for public transportation to drawing Iraq's foreign policy and to authorizing war against Iraq's neighbors. The ease by which Saddam Hussain ruled Iraq through decrees depended largely upon his success in eliminating Civil Society. Iraq's Revolutionary Command Council issues over 1,000 decrees a year; some decrees last for one day, only to be nullified by another decree the following day.

Current Structure of Civil Society:

Iraq under Saddam's Baath has been transformed into the world's closest society in the 21st century. Freedoms in all aspects of life are absent, opposition to government policies are not permitted and severely punished thus non-existent. The people's main concern has become basic survival and not building their civil society. Traditional labor unions are run by members of the Baath party, thus directly controlled by the central government in Baghdad. The same goes for student unions, artist guilds and professional associations throughout the country. The press and all media outlets are owned and operated by the central government thus monopolizing the flow of information to the people. Sports clubs such as football (soccer), basketball and volleyball are either established and managed by the Ministry of Youth and Sports or are extensions to some government agencies such as the Air Force or the Ministry of Public Works. Iraq's universities are agencies of the Ministry of Higher Education. University deans are directly accountable to the Minister of Higher Education with little or no freedom over the academic curriculum, admission policy or scholarship programs. The private sector is heavily regulated by the government, such as manufacturing, agriculture and services, while key economic establishments are owned by members of the leadership family and its friends, which are both corrupt and monopolized.

It is obvious that a civil society cannot emerge from under a totalitarian authority as the case in Iraq under Saddam Hussain today.

Why a Civil Society:

Freedom, liberty and democracy are noble goals that are only achieved through dedication and struggle by segments of the society that believe in these ideals and are willing to work hard to achieve them. However, achieving freedom, liberty and democracy in a society are dear

1
UNCLASSIFIED

UNCLASSIFIED

Working Group: Civil Society Capacity Building

9/8/2003

2 of 2

accomplishment that requires a mechanism in place to protect and maintain, lest lost to political upheaval, ideology competition or worse hijacked by an officer through military coup. The safety valves to prevent the above from happening are embedded in the tenets of a free and independent civil society outside the control of the government, a civil society that is empowered by the people to act as the checks and balance to the government.

Civil Society:

It is important for Iraqis to start thinking and imagining their country without Saddam Hussain and to set in motion the seeds for a robust, independent and free civil society. Areas targeted for establishing a civil society.

1. **Non Governmental Organizations (NGO):** One of the corner stones of a free and democratic society to function and flourish is the establishment of NGOs that are by definition removed from the government organs and acts to check and verify government practice and application. Future Iraq badly needs human rights organizations to operate freely inside the country on a permanent basis and ought to be protected and sanctioned by the constitution. Other NGOs include organizations that promote and defend democracy, civil liberty, women's rights, children rights, animal rights and the environment among many others.
2. **Press and Media:** The Iraqi government that emerges from the fall of Saddam need to relinquish its authority over the Press and Media. Newspapers, magazines and other media publications need to enjoy full freedom guaranteed by the new Iraqi Bill of Rights. Any party, organization or individual may publish freely after obtaining necessary permits to prevent hate and bigotry. Government T.V. and Radio stations ought to set up its own board of directors that establishes the stations' goals and budget before applying for government grants so as to enjoy independence and freedom. The key element is to remove government influence over media.
3. **Unions, Associations and Guilds:** Labor unions, professional associations, artist guilds and student unions need to re-assemble away from government influence directly or indirectly and to periodically elect their board of directors that would set up their goals and objectives and look over its performance.
4. **Universities:** Iraq's recent tradition in higher education has been to follow pre-set guidelines established by some higher authority such as the government. This tradition encapsulates the universities potentials and limits students' talents for creativity in science, social science and art. It is necessary for each university in Iraq to establish its own board of directors from current or past senior professors, then adapt a mechanism for replenishing the board of directors with time. The function of the board of directors is to set up the universities vision and mission statement and its goals. Each university must function independently and apply for grants from the government annually based on its past performance and future goals. University professors and scientists need to enjoy full freedom in their professional work sanctioned from government influence within the

UNCLASSIFIED

UNCLASSIFIED

Working Group: Civil Society Capacity Building
9/8/2003
3 of 3

guidelines of the law. This will put the universities in direct competition with one another for excellence, grants and student achievements.

5. **Private Schools:** It is useful to encourage private schooling in post Saddam Iraq to give parents choices in selecting their children's education. Private schools need to be financially independent but regulated by the government to prevent the spread of hate and bigotry in one form or another. Religious and ethnic educations falls under private schooling.
6. **Mosques, Churches and Temples:** Islamic culture and heritage was badly compromised and corrupted by Saddam's government as a way to prevent and to control dissenting sentiments among Iraqis. The Church and Temples did not escape government control either. It is utmost important for the government to remove its interference from all religious organizations and establishments and let them evolve, grow and flourish under certain guidelines meant to prevent the decimation of hate and bigotry.
7. **Social and Cultural Clubs:** New legislations are needed to regulate the potential emergence of hundreds or thousands of social and cultural clubs throughout the country. Again the purpose from registering these clubs with the government is to avoid the spread and decimation of hate messages by one group or another of the Iraqi society.
8. **Sports Clubs:** The future government of Iraq needs to be removed from the business of owning and running sports teams. A new generation of sport clubs needs to emerge that are privately owned and operated to ensure its independence. Sports competition and games are solely designed and managed by the private sport clubs.

Building a Civil Society:

The intention of building a civil society is to shift power away from the central government to the people through empowering their private establishments. Iraq's future constitution needs to make provision for an Iraqi bill of rights guaranteeing the basic rights of its citizens, including freedom of speech, freedom of congregation, freedom of religion, freedom of press among many other bills. These rights ought to be exercised to be meaningful as a new culture based on the tenets spelled out in the bill of rights is established. When a future government in Iraq is elected, it would find it extremely difficult to overlook the rights of its citizens or attempt to impose its will over the Iraqi people. If a future president shows tendency to reverse the country back to dictatorship, his government would have to face and deal with millions of unhappy Iraqis who would express themselves through their organizations where they regularly meet to arrive at positions in support or in oppose to the government's proposed plan on any issue.

Conclusion:

The presence of a free, independent and vibrant civil society is key to protecting and maintaining Iraq's anticipated established freedom, liberty and democracy for generations to come.

B6

UNCLASSIFIED

UNCLASSIFIED

Stages ►	Immediate-Day1	Day 1- 100	First 1-2 Years	After Transition
Initial setup Preparation Phase	<ul style="list-style-type: none"> - Message development - Education programs - Training of trainers - Funds sources - Encouragement of existing NGO's - Mandate for International NGO's - Draft Bills of Rights 	<ul style="list-style-type: none"> - Field assistance - Training - Call volunteers - Inventory for local NGO's - Notables identification 	<ul style="list-style-type: none"> - Identifying community simple issues - Training - Expertise transfer - Fund raising skills 	<ul style="list-style-type: none"> - Expertise transfer - Knowledge transfer
Initial setup Preparation Phase		<ul style="list-style-type: none"> - Information receivers 	<ul style="list-style-type: none"> - Grassroots organizations - Partial activity 	<ul style="list-style-type: none"> - Active participants - Results and trust
Initial setup Preparation Phase	<ul style="list-style-type: none"> - Help Iraqis outside - Information - Resources - Education & training Programs - Message delivery 	<ul style="list-style-type: none"> - Training - Technical support - Funds 	<ul style="list-style-type: none"> - Encouragement - Technical support - Funds allocation 	<ul style="list-style-type: none"> - ???
Initial setup Preparation Phase	<ul style="list-style-type: none"> - Preparation 	<ul style="list-style-type: none"> - Active humanitarian aid 	<ul style="list-style-type: none"> - Fully active - Funds 	<ul style="list-style-type: none"> - Active
Initial setup Preparation Phase	<ul style="list-style-type: none"> - Few active - Message delivery - Aftermath preparation 	<ul style="list-style-type: none"> - Humanitarian aid - Training? 	<ul style="list-style-type: none"> - Active - Base for organizing civil groups 	<ul style="list-style-type: none"> - Part of active Civil Socie groups
Initial setup Preparation Phase	<ul style="list-style-type: none"> - Message delivery - War preparation - Mobilization 	<ul style="list-style-type: none"> - Support - Education - Security - Legitimization 	<ul style="list-style-type: none"> - Less involvements 	<ul style="list-style-type: none"> - Some involvements
Initial setup Preparation Phase			<ul style="list-style-type: none"> - Partial activity 	<ul style="list-style-type: none"> - Fully active - Results and trust
Initial setup Preparation Phase		<ul style="list-style-type: none"> - Draft laws & regulations - Mechanism - Implementation tools 	<ul style="list-style-type: none"> - Laws - Enforcement - Funds 	<ul style="list-style-type: none"> - Oversight - Funds - Response and action - Laws enforcement

Civil Society Capacity Building

Draft Table showing WHO is in charge of WHAT and WHEN at different stages

Notes

- Information inside cells might be changed according to suggestions from participants
- Red cell represents the immediate tasks of the Civil Society Working Group

UNCLASSIFIED

The Civil Society Organizations

منظمات المجتمع المدني

أفكار مقتضية في هيكلية ورقة عمل في الخطط اللازمة لتشجيع توجهات بناء حركة المجتمع المدني في العراق و مصادر الدعم الممكنة لقيامها و ديمومتها

B6

لندن - ٢٠٠٣/٢/١٧

السيدات والسادة المحترمون تحية لكم وسلام

ارغب ان اضع بين ايديكم ورقة عمل تتضمن الهيكلية العامة لتصوراتي حول الخطوات الاساسية
الضرورية لبناء منظمات المجتمع المدني. ارجو ان تكون نافعة من اجل اغناء النقاش و تعزيز
البحث. على امل ان تتحول الاحلام الوردية الى حقائق ملموسة قى يوم من الايام القريبة.

أولاً: مقدمة

بات من المعلوم عراقيا و عالميا دور صدام و نظامه في تحطيم المجتمع المدني. لذلك فان الشعب
العربي سيواجه تحديا كبيرا في إعادة بناء المجتمع المدني عند تغير الحكم في بغداد. قام النظام بعد
٣٥ سنة من الحكم بعده من الأعمال ضد المجتمع المدني ذكر منها:

١- اصدار قوانين تهدىم المجتمع المدني.

٢- اشاعة ثقافة الالغاء والتخلف.

٣- إعادة كتابة التاريخ وتزويره لخدمة شخص الدكتاتور ونظامه.

٤- بناء وتنمية شبكة متكاملة من المؤسسات والمنظمات الداعمة للكتابورية.

٥- تشجيع السلوك المتختلف والعدواني واحياء القيم المختلفة التي تجاوزها المجتمع
العربي بتطوره الحضاري والمدني خلال العقود السابقة للنظام البغي.

وقد اثرت هذه الممارسات على الكثير من البنى المادية والمعنوية عند الشعب العراقي باتجاه
اضعاف المجتمع المدني ومؤسساته.

UNCLASSIFIED

وحتى بعض الأحزاب والمجتمعات المعاشرة التي اشتغلت بمحاربة النظام الدكتاتوري تأثرت بدرجة ما بالأساليب الكاتورنية. من هنا كانت هناك حاجة إلى الثقافة التصحيحية داخل الأحزاب والمجتمعات السياسية باتجاه قبول الآخر والديمقراطية والمجتمع المدني.

في هذه المقترنات والتصوراتسوف لا نتحدث عن كيفية بناء منظمات المجتمع المدني إنما سنركز على:

- ١- أهم الخطط والقوانين التي ينبغي وضعها من أجل التشجيع على بناء مجتمعات المجتمع المدني القوية والنافعة ذات الاستقلالية في إداء مهامها.
- ٢- السعي لتشخيص المصادر الداعمة لاستمرارية وعمل هذه المؤسسات.

ثانياً: ملاحظات حول الأطر ذات العلاقة بالمجتمع المدني

ضمن هذا العنوان، نود الاشارة العبرة إلى بعض النقاط التي قد لا تدخل مباشرة بصلب الموضوع لكنها ذات صلة وثيقة به. واقتصر دراسة هذه المسائل بصورة تصريحية في مجال آخر لما لها من صلة مؤثرة على بناء المجتمع المدني. ومن هذه التصاريح:

- ١- هناك مشكلة واضحة في صعوبة اعطاء تعريف للمجتمع المدني. ومع عدم وجود فهم موحد أو منتفق عليه بين الأطراف ذات العلاقة سيودي إلى اختلافات في فهم عمل وطبيعة منظمات المجتمع المدني. لذا تظهر ثمة ضرورة لاعطاء تعريف للموضوع ليكون ركيزة لانطلاق العمل. ولوضع أساس للتعريف، فانا افترض ان المجتمع المدني يمكن ان يفهم من خلال الضوابط التالية:
 - ١- وضع انساني سلمي أمن يعيشه المجتمع مستقىده به الفرد والمؤسسات الاجتماعية من المعطيات الإيجابية للنظام الديمقراطي وحقوق المواطنة وحقوق الإنسان.
 - ٢- ان مؤسسات ونظم المجتمع المدني هي تلك العلاقات الوسيطة التي تتحقق التوازن المضري للإنسان الاجتماعي العام بين قطبين ملطة الدولة ومكونات المجتمع المتعددة وطبقاته المختلفة.
 - ٣- ان مؤسسات المجتمع المدني هي تلك المؤسسات التي لم تنشأ او توجه من قبل الدولة لكنها تتحرك لتحقيق اهداف و القيام بنشاطات لخدمة المؤسسة المجتمعية المدنية وخاصة ولكل المجتمع بعامة.
 - ٤- كما ان هناك مشكلة اخرى ترتبط بين كيفية المواءمة بين تيار العولمة وما يتطلبه من ارتباط وبعض الاحيان النوبان بالاقتصاد العالمي وبين الخصائص والمشاكل الاقليمية والمحليه. ان هذه المشكلة تأثر على حركة وبناء مؤسسات المجتمع المدني.

ان منظمات المجتمعات المدنية مع اشتراكاتها بالكثير من الخصائص والاهداف الا ان لكل مجتمع طبيعته الخاصة التي تؤثر بدورها على مؤسساته المدنية وتضفي عليها طابعاً وطنياً ومحلياً خاصاً.

UNCLASSIFIED

ويطبيعة الحال ان المجتمعات ذات التاريخ الحضاري اليرق تولدت بها مع مرور السنين مؤسسات منافية يتبغى عدم تجاهلها او اهانتها او التقليل من شأنها عند التحرك من اجل بناء مؤسسات المجتمع المدني الحديثة.

هناك مؤسسات عراقية أصيلة في المجتمع وعلى الرغم من وجود درجة من عدم التوازن الداخلي والخارجي فيها في الوقت الحالي، إلا أنها تحتاج إلى المعازنة في دورها الاجتماعي القائم. فنقد تجاهلها موقعاً وسطياً معتملاً بين الغاء دورها أو تمكين دورها لالقاء انوار الآخرين.

٣- لا يمكن فصل المجتمع المدني عن إطاره الطبيعي وهو للنظام الديمقراطي. وحقوق الأقلية والمواطنة كما ان المجتمع المدني هو بدوره يشكل احدى ركائز الدولة الديمقراطية. وإذا افترضنا ان **الديمقراطية هي نظام الدولة** وأن **المواطن أساس المجتمع المدني** وأن **المجتمع مكون من أكثريات، أقليات أو ثنيات**، فإن العلاقات القائمة ستكون تبعاً لذلك من:

- ١- الدولة-المواطنة
 - ٢- الدولة-الحالة الائتية
 - ٣- المواطنـة-الحالة الائتية.

ونحن نعتقد ان التوازن بين هذه العناصر يؤدي الى توازن المجتمع مما يجعل حركة مؤسسات المجتمع المدني تحرك ضمن هذا الاطار باتزان.

٤- ياعتبار العراق يلد يتكون من اغلبية اسلامية يتبشى لنا الاهتمام ب موقف الاسلام من المجتمع المدنى. من الامور الواضحة للمتابعين انه توجد في الاسلام مدارس مختلفة فى موقفها من الآخر و من الحوار والانتقاد والديمقراطية بين راض او متحفظ او مؤيد.

لن الموقف الذي نتباه وندعوه له هو التوافق بين الاسلام ومعظم ما يدعوه انصار فكرة المجتمع المدني ونعتقد ان الفهم الاسلام الذى تؤمن به سيكون هو المقبول مستقبلا بين العراقيين بحكم الطبيعة العقلية والدينية والحضارية الممتدة لهم.

٥- الفقر والفاقة من أهم الآفات التي تحد من امكانية انتشار قيم المجتمع المدني لذلك ينبغي أن يكون من أولويات انصار المجتمع المدني الاهتمام بمعالجة هذه المشكلة لاته مع الفقر تنتشر حالات العنف والعنف المقابل مما يؤدي إلى اضطراف التماسك الاجتماعي ومن ثم تدهور دور مؤسسات المجتمع المدني.

٦- من اهم معالم الحكم في عهد نظام صدام هو عسكرة المجتمع. ولقد سعى النظام لالغاء المجتمع المدني لصالح هذه العسكرية ومن هنا فان ازالة مظاهر العسكرية والحضور اليومي للعسكر في حياة الناس المدنية من اهم الامور في تقوية المجتمع المدني. وهذا تؤكد بشدة على فكرة عودة العسكر الى ثكناتهم وأبعادهم عن التخلل بالحياة المدنية للناس.

٧- ان الاحتلال العسكري للعراق سوف لا يخدم فكرة بناء المجتمع المدني لانه سيفرض قياما عسكيرية من نوع اخر بديلة عن القيم العسكرية التي يقرضها النظام حاليا. كما ان ما يشاع عن الحاكم العسكري في عراق المستقبل سوف لا يساعد بالتأكيد على تطور المجتمع المدني. وعلى

العken من ذلك فان حكومة المفكرين والباحثين والعلماء والتكنوقراط ستشجع الناس على نمط الحوار الحضاري والعطاء الانساني والبناء والتعهير.

٨- سيطرة الحزب الواحد واجهزة المخابرات والامن بمختلف اشكالها واستفحال حالة كتابة التقارير السرية على افراد المجتمع واسعاشه حالة التجسس المتبادل بين الناس وسياسة استثناء البعض بقوة ما على قطاعات المجتمع وتبيدهم من خلالها، من اهم الوسائل التي استعملها النظام وادت الى اضمحلال معلم المجتمع المدني. من هنا تقترح خطة او خططا تستهدف اعادة النقاء للمواطن بنفسه ويجموعه المدنية من اجل التصريح برأيه بلا خوف من الجهة او الجهات التي تمتلك القوة او تهدد بها.

٩- لقد شاعت في الثقافة العراقية المعاصرة فكرة الحزب القائد والحزب الرائد والحزب الواحد والغاء الآخر. من خلال التخوين او التكفير او الاتهام بالاشراف او التخلف... الخ . واستعملت هذه الاليات في الصراع السياسي مع المخالف للقضاء عليه او تقليص دوره. ان هذه الاتجاهات تفترض لنفسها حقوقا اضافية في المجتمع ومنها القيمة على منظمات المجتمع المدني. على سبيل المثال هناك العناصر من هذه المنظمات اليوم في عراق نظام صدام، لكنها لا تخدم سوى المكتاثورية. ومع الاسف الشديد. فان البعض من يدعى المعارضه للنظام راح يقلد بهذا الاسلوب مما ادى الى امتهان فكرة المجتمع المدني على مذبح المصالح الثورية او الشخصية او السياسية. ان هذه الاطروحات والاليات تتف بالضبط من تبلور ونمو مؤسسات المجتمع المدني. من هنا كانت الضرورة باتجاه الفكر العلاجي لهذه الثقافة.

ثالثاً: العناصر الضرورية لبناء المجتمع العراقي ما بعد سقوط نظام صدام

من المناسب عند التخطيط باتجاه بناء الحركة الاجتماعية المدنية ان نفك بجدية وعملية بال نقاط التي ذكرناها في (ثانيا) فمن خلالها يمكننا ان نضفي نوعا من الموضوعية والواقعية على التخطيط. ولعله من المناسب ان تلتقط الانظار في المرحلة القادمة الى الملاحظات التالية:

١- ضرورة بلورة مفهوم المواطن. فيدون المواطن لا يمكن التفكير بمجتمع مدنى. ان من اخطر ما مارسه النظام الصدامي هو ربطة مواطنة العراقيين بدرجة ولايهم للحاكم وحزبه البعض. مما ولد حالة اضفت ارتباط الانسان بمجتمعه ومصالح هذا المجتمع وجعلت عراقيه العراقي مربوطه برضي الحاكم عنه وقابلة للتزعزع في لحظة عدم رضاه.

٢- بناء النظام الديمقراطي وتنمية الاليات الديمقراطيه في عمل الدولة والمعارضة.

٣- تثبيت مبدأ بناء وتطوير مؤسسات المجتمع المدني في الدستور العراقي القادم.

٤- اعطاء الدور الريادي للتكنوقراط والعلماء والمتخصصين فراغ المستقبل يحتاج الى الكثير من البناء والتعهير، وسيكون للمخططين والخبراء وذوى التخصصات العلمية العالية والكواكب الوسيطية والمهندسين والاطباء والاقتصاديين والمتخصصين في علوم الكمبيوتر والمواصلات وعلماء النفس والاجتماع

UNCLASSIFIED

وامثلهم الوزير الكبير في بناء البلاد المخربة نتيجة الدكتاتورية والحروب والحسناوات.

٥- صيانة حقوق الأقليات القومية والدينية والمذهبية.

ان وجود نظام حكم ديمقراطي وتشجيع الديمقراطية من خلال الاصلاح سيكون البيئة المناسبة لنمو حركة المجتمع المدني. تلك ان الديمقراطية هي القاعدة التي تقوم عليها فعاليات المجتمع المدني، من خلال الجو السياسي العام الذي توفره وهو الدستورية ولاته يقوم على اساس الانتخابيات والياتها ويضمن العدالة وحقوق الانسان للمواطن ويشجع على الامركرمية ويمكن للادارة الشعبية ويسعى لاصلاح الخدمات المدنية، في ظل نظام مثل هذا فان من اهم اهداف مؤسسات المجتمع المدني:

١- اعطاء الاهمية الكبيرة للانسان في المجتمع وحمايته من طغيان الدولة او عناصر القوة الاجنبية في المجتمع والتي تسعى لفرض هيمنتها وسيطرتها على حسابه.

٢- تقليل الفاقه والحرمان في المجتمع وتشجيع الناس على القيام بمبادرات فاعلة لدعم الفقراء.

٣- السعي لتوفير الامن والسلم الاجتماعيين. والى حماية البنية الاساسية في المجتمع وهي العائلة وافرادها، المرأة والرجل والاطفال وكبار السن. كما تسعى لمنع ظهور الازمات الحادة في المجتمع والسعى لعلاجها.

٤- معالجة مشاكل البنية ومكافحة التلوث واعطاء الانسان الدور في تصميم المكان الذي يعيش فيه.

٥- اشاعة المعلومات النافعة للناس في المجتمع وتسهيل سبل الاتصالات وتطويرها.

وتحول كل هدف من هذه الاهداف يمكن ان تتشكل العديد من المنظمات المجتمعية المدنية والتي ستشير اليها لاحقا.

رابعاً: خطوط تحرك العمل باتجاه المجتمع المدني

من اجل بناء حركات المجتمع المدني من المستحسن العمل على ثلاثة خطوط اساسية هي:

١- مجاميع التثقيف والتربية

التشجيع على قيام وتأسيس مجاميع التثقيف والتدريب والدعوة لقيم المجتمع المدني. وينبغي لى ان اكمل على انه لا يمكن لطرف معين ان يحتكر اداء العمل من اجل المجتمع المدني بل ان الجميع لهم الحق في التحرك ضمن هذا المجال كل حسب طريقته الخاصة. لذلك نحن لا نؤمن بمنظمة واحدة للمجتمع المدني بل يتعدد منظمات المجتمع المدني. تبرز الحاجة لمثل هذه المجاميع في المرحلة الانتقالية بصورة كبيرة وتقل الحاجة اليها مع تطور وتبلور الوعي الاجتماعي المدني عند الناس.

UNCLASSIFIED

٢- مجاميع العمل المؤقتة

هناك مشاكل عالى ويعانى المجتمع العراقى منها وتحتاج الى جهد مركز محمد سقى زمنى معين لازاتها من خلال منظمات المجتمع المدنى. هذا الصنف من المنظمات يمتاز بالحالة المؤقتة. على سبيل المثال هناك مشكلة معينة فى مدينة من مدن العراق ترتبط بظاهرة ما او مشكلة تتعلق فى بيته المدينة او شوارعها او ترتبط ببناء استثمار يضر بالناس المحليين فى هذه الحالة تتشكل منظمة او منظمات مدنية للوقوف امام المشكلة حتى حلها او تصويبتها بصورة من الصور. ستكون الحاجة كبيرة لمثل هذه المنظمات فى المرحلة الانتقالية وحتى وصول المجتمع والدولة الى مرحلة متقدمة من الاستقرار والتوازن.

٣- مجاميع العمل الدائمة

ان هناك احتياجات اجتماعية مستمرة موجودة فى كل مرحلة من مراحل المجتمع. ولائية مثل هذه الاحتياجات تبرز الضرورة الى بناء مؤسسات المجتمع المدنى المستمرة.

خامساً: خطوات للتحرك من اجل بناء منظمات المجتمع المدنى:

بعد الرجوع الى محتويات المعنوان (ثالثاً)، سنذكر اهم الخطط والقوانين التي ينبغي وضعها من اجل التشجيع على بناء مجاميع المجتمع المدنى القوية والناعة وذات الاستقلالية في اداء مهامها عبر النقاط التالية:

١- الغاء قوانين شرعاها حكومة صدام تفت بالضد من المجتمع المدنى من قبيل قوانين التهجير والقوانين وال تعاليم العنصرية والاعدام العشوائى والجماعى والسجن لأسباب دينية او عرقية او سياسية.

٢- الغاء المؤسسات القمعية والمحاكم الحزبية والعسكرية والثورية التي كانت اداة الدكتاتورية في تدمير المجتمع المدنى ومؤسساته. او ازالة الحالة القمعية والعدوانية منها على الاقل ومنع ارهاب الدولة ضد المواطنين.

٣- اصدار قوانين تعالج مشاكل وسلبيات موروثه من النظام الباعث الصدامي والتي تتف حائل دون نمو المجتمع المدنى. من قبيل تحريم التمييز العنصري وحماية الشعائر الدينية للجميع وحماية حرية الرأى واعطاء نوع من الحصانة للكتاب والmfekrین وضمن ضوابط معقولة لمنع الاضطراب فى المجتمع.

٤- تشريع قوانين ووضع لوائح تجيز وتشجع وتنمى فعاليات المجتمع المدنى. وينبغي لسياسات الدولة ان تعترف باهمية المؤسسات المدنية المحلية لحل الكثير من الصراعات والتناقضات ودورها فى دعم الحكم الديمقراطى وازالة الفاقة والعزوز وحماية البيئة.

UNCLASSIFIED

- ٥- التصدي لاصدار الميثاق العام للدور الحضاري للانسان العراقي يتضمن مجالات من قبيل:
- الهوية الوطنية العراقية.
 - حقوق الانسان العراقي.
 - بناء النظام الديمقراطي في العراق.
 - تنمية مؤسسات المجتمع المدني في العراق وتطويرها.
- ٦- ان تنظم الدولة من خلال القانون والدستور للعلاقة بينها وبين منظمات المجتمع المدني. وتنظم العلاقة بين مؤسساتها ومؤسسات المجتمع المدني. وتقترح لهذا الغرض ولو لفترة الاولى انشاء وزارة لرعاية حقوق الانسان وتنمية المجتمع المدني.
- ٧- اقامة محكمة تقافية حضارية حقوقية انسانية لمحاكمة وادانة الدكتاتورية على صعيد النظرية والمارسة تلك الدكتاتورية التي حكمت العراق لاربعة عقود. ولادانة العنصرية والطائفية واهداف حقوق الانسان والاعتداء على الجوار الاقليمي والامن العالمي. وتنهي هذه المحكمة باصدار البيان العام لادانة الدكتاتورية في العراق وترحيم ممارستها. ويكون هذا البيان بمثابة اللriel التقني الاجتماعي للفرد العراقي ويمكن تعليم افكاره من خلال المدارس والجامعات والاعلام.
- ٨- اعادة الاعتبار لضحايا النظام وهم تحديدا: الانسان العراقي والقطاعات المتضررة والافراد والشخصيات الذين وقع عليهم الضرر خاصة.
- على سبيل المثال هجر النظام مئات الالاف من الناس بحججة ان اصولهم غير عراقية، فالحالة هنا اضافة للاعتذار لكل الشعب العراقي من هذه الممارسة الهمجية فإنه ينبغي الاعتذار خاصة لمن وقع عليه التهجير وارجاع هذا الانسان الى وطنه ومنحه الجنسية العراقية ووقايتها من ان ترتكب بحقه مثل هذه الجريمة مستقبلا. ومثل اخر هو ان بعض النساء العراقيات من اراد النظام الاسنان اليهن او الى عوائلهن فاغدهن بحججة عدم عندهن، فالمقتضى في هذه الحالة امام من اعدمهن النظام الاعتذار منها ومن عوائلهن.
- ٩- تعويض المتضررين من ضحايا تدمير المجتمع المدني.
- ١٠- ضمن محاربة المجتمع المدني مارس النظام سياسة حجب المعلومات عن الناس. ومن اوليات بناء وتنمية المجتمع المدني هو عدم حجب المعلومات وتوفيرها للمستفيد منها وهو المواطن.
- ١١- تفعيل دور العراقيين الذين عاشوا في مجتمعات متطرفة بلحاظة تقافة ومارسة الديمقراطية وحقوق الانسان والمجتمع المدني والاستفادة منهم في تشغيل فعاليات المجتمع المدني بالمستقبل.
- ١٢- اقامة مؤتمرات وسعينارات على المستوى الوطني والمحلى حول تقافة المجتمع المدني وافق فعاليات المجتمع المدني. والمشاركة على المستوى العالمي والاقليمي بالمؤتمرات والسعينارات المماثلة.
- كما ان اقامة دورات الاعداد والتثقيف والتعليم بمعاهدي المجتمع المدني من الاعمال الضرورية .

UNCLASSIFIED

١٣- المراقبة الاجتماعية البناءة على العمل منظمات المجتمع المدني. وتقوم هذه الرقابة بمهامين اثنين هما:

١- تشجيع وتنمية ومتابعة منظمات المجتمع المدني ووضع قيم معيارية لتقدير مدى نجاحها وتطورها واستقصاء حقيقة أوضاعها وسلبياتها وأيجابياتها.

٢- مراقبة ومتابعة القوانين والأنظمة التي تصدرها الدولة ومؤسساتها والتي تأثر على تطور وجود حركة المجتمع المدني.

ويترافق القيام بهذه المهمة هيئة او هيئات من شخصيات لها وزن اجتماعي محترم ودور رياضي في فعاليات المجتمع المدني والعمل الانساني والحضاري والثقافي.

٤- امام الصورة العدوانية المختلفة التي سعى النظام بموجبها صياغة الهوية الوطنية العراقية اصبح لزاما على النظام العراقي الجديد العمل الجدي على بلورة الهوية الوطنية العراقية المتحضرة والانسانية. ان للعمل ضمن هذا التصور سيكون من العوامل المهمة في بناء وتنمية فعاليات المجتمع المدني لانه بدون الهوية الوطنية يصعب بناء مجتمع مدني لعدم امكانية ايجاد المفترقات التي يجتمع الناس حولها. ومقتضى هذه الفكرة اقرار تشكيل مراكز بحوث ومعاهد علمية للمساعدة في بلورة هذا المفهوم.

سادساً: نماذج من مؤسسات المجتمع المدني

بعد الرجوع الى مختويات المعاونين (ثالثاً) و (رابعاً) و (خامساً)، نذكر ان من المساحات التي يمكن ان تنشط خلالها منظمة او منظمات للمجتمع المدني العراقي هي ما يلى:

١- تعميق وتنمية الحوار الحضاري في المجتمع من خلال:

- منظمات الدعوة لمفاهيم المجتمع المدني وحقوق الانسان والديمقراطية.

- منظمة او منظمات للحوار الديني والعقائدي، بين المسلمين وغير المسلمين وبين المسلمين انفسهم وبين الدينين وغير الدينين.

- منظمة او منظمات للحوار الحضاري بين العراقيين وشعوب المنطقة والعالم من اجل ترسیخ مفاهيم الاخوة والتعاون الانسانيين.

- منظمات التنسیق مع المنظمات المثلية في العالم ومنظمة الام المتحدة المهمة بحقوق الانسان والمجتمع المدني.

٢- حماية حقوق الاتياء الدينية والاثنية المختلفة لبناء الشعب العراقي من خلال:

- منظمة او منظمات لمكافحة العنصرية والعرقية والدعوة الى المساواة الانسانية بين ابناء الشعب الواحد. وتدعو لمنع التفاخر والتعالى العرقي والعنصري واهانة الاعراق الاخرى. وتحث الحكومة على اصدار قوانين بهذا الاتجاه.

UNCLASSIFIED

- مجموعة رعاية حقوق الشيعة ورفع الغبن التاريخي الذي لحقهم عبر العصور.
ويمكن لهذا الغرض تأسيس مجلساً شيعياً عراقياً أو مجموعة تنموية لشيعة العراق.

- المجاميع والمصانف (والمضيف هو مقر الاجتماع العلم عند العشير في العراق)
لرعاية شؤون إبناء العشائر والحفاظ على تراثها وتتنمية أوضاعها الإنسانية والثقافية
والتعليمية.

- مجاميع الدفاع عن تراث وحقوق الطوائف الدينية في العراق، مثل: الصابئة
والكلدان والاشوريين والآيزدانيين.

- منظمات ومؤسسات لرعاية الأوقاف الخاصة بكل طائفة دينية أو مذهبية.

٣- حماية البيئة وتطوير وتنمية المدينة من خلل:

- منظمة أو منظمات لحماية الآثار والتراث المعماري والفنى والحضارى
والحضري لعموم العراق أو لمدينة من مدنه أو مجموعة اجتماعية من مكونات
الشعب العراقي.

- منظمة أو منظمات فيما يتعلق بتنظيم المدن واشتراك الإنسان مع الدولة ومع
المخططين في بناء وتحمير مدينة.

- مجموعة أو مجاميع الدفاع عن البيئة ومكافحة التلوث وحماية بيئه الاهوار
والانهار والمناطق الخضراء وتنظيم الاحياء السكنية وتجميلها.

- مجاميع رعاية الحيوانات والنباتات والحفاظ على الانواع النادرة منها وتتنميها
مثل الخيل العربية الأصيلة وطيور الحمام والنخيل... الخ.

- مجاميع رعاية وتنمية الخصائص المحلية في كل محافظة أو مدينة متميزة بميزة
معينة.

٤- تطوير وتنظيم ورعاية العائلة من خلل:

- منظمة أو منظمات لتنظيم العائلة وتنظيم النسل.

- منظمة أو منظمات لرعاية الطفولة.

- منظمة أو منظمات رعاية حقوق المرأة.

- مؤسسات رعاية الابناء.

٥- تأهيل الشباب ورعايتهم من خلل:

- منظمة أو منظمات الشباب لعموم العراق أو خصوص كل مدينة من مدنه.

- مجاميع أو منظمات لتشجيع وتطوير الهوايات الجميلة.

- النوادي الرياضية والاجتماعية والترفيهية للشباب.

UNCLASSIFIED

- الجامعات والمدارس الاهلية لتأهيل الشباب واعدادهم وتدريتهم على التخصصات والمهن النافعة لهم وللمجتمع.

٦- معاونة الفقراء وازالة العوز والفاقة من خلال:

- مجاميع او منظمات او تجمعات تعاونية لمساعدة القراءة وسد احتياجات المعوزين من قبل صناديق الترفة الحسنة وصناديق الزكاة.

- سلسلة محلات البيع من اجل المحتججين (شبيه بسلسلة الاكسنام).

- مؤسسات المعايدة بتزويد العزاب.

- مجاميع او منظمات الدفاع عن كبار السن والعجزة والمعوقين والمتقدعين.

- مجاميع ومؤسسات ضمان حقوق الغاطلين عن العمل

- مجاميع ومؤسسات او منظمات لرعاية عديمي المسakens والمشربين وتطوير الاسكان وظروفه.

٧- الوقاية والعلاج من الامراض من خلال:

- منظمة او منظمات لمكافحة الامراض الناتجة من مرحلة الحكم الصدامي والحروب والحاصار التي عمت العراق بعد حرب الخليج الثانية وضحايا الحروب.

- منظمة او منظمات الامراض المتعلقة والمعدية والنفسية او الجنسية او امراض القلب والخرف وامراض الاطفال... الخ.

٨- حقوق المتضررين من النظام من خلال:

- منظمة او منظمات لرعاية المتضررين من النظام من معوقى الحروب.

- منظمة متابعة معاناته وشزوره المسجونين.

- منظمة او منظمات لشؤون المهجرين.

- منظمات او جمعيات لشئون العراقيين الفارين من النظام.

- منظمات المدن والاماكن المترسبة للبادة الشاملة او للتخييب المعتمد مثل حلبة الاهوار وقرى عمليات الانفال ومدن العتبات المقتسة.

- مؤسسة او مؤسسات لعوائل الشهداء من ضحايا اعدامات النظام.

- جمعية لمتابعة احوال العراقيين المفقودين ومجهولى المصير.

- مراكز توثيق تاريخ وقصص وقائع جرائم النظام.

UNCLASSIFIED

٩- شفافية المعلومات وسهولة تداولها:

- يمكن ان تقوم مجموعة من المؤسسات عبر وسائل الاتصالات المختلفة الصحافة والتلفزيون والفضائيات والانترنت... الخ، لتسهيل وصول المعلومات للناس لجعلهم عارفين لما يجري حولهم ولتمكنهم من اتخاذ قرارات واعية قائمة على اساس المعرفة بما ينفهم ومن ينتفعون.

١٠- حقوق الاصناف المهنية المختلفة من خلال:

- تشكيل النقابات والجمعيات للمهن المختلفة للدفاع عن حقوق المنتسبين اليها. وتحويل الموجود منها فعلاً من مؤسسات تابعة للدولة الى مؤسسات تابعة لاصحاح المهن الذين تمثلهم مثل المهندسين والاطباء والعمال والفلبين والفنانيين والحرفيين.

١١- رعاية المبدعين في ميادين العلوم والفنون والآداب

- من الممارسات التي تطور المجتمع المدني هو تشجيع حركة الابداع والفن والآداب وللهذه الاغراض يمكن تشكيل العديد من الجمعيات لرعاية ودعم المبدعين.

سابعاً: مصادر الدعم والتمويل

١- مساعدة منظمات حقوق الانسان والمجتمع المدني في الامم المتحدة والمنظمات الدولية غير الحكومية الداعمة لحركة المجتمع المدني. ويتم ذلك بعلاقة واجارة الدولة العراقية.

٢- دعم الدولة العراقية المالي والقانوني والمعنوي لمؤسسات المجتمع المدني العراقية.

٣- الدعم المالي والمعنوي والاجتماعي للمؤسسات الدينية في العراق لانشطة مؤسسات المجتمع المدني خصوصاً تلك التي تتتطابق او تتقرب مع التوجهات الإنسانية داخل المؤسسات الدينية.

٤- الاستفادة من الأوقاف الدينية او الشخصية او التراثات ووصايا الموتى في بعض الانشطة.

٥- تحويل قسم من ضرائب الدخل المستحقة على المواطنين للخدمات التي تمارسها منظمات المجتمع المدني.

٦- التمويل الذاتي من خلال تبرع اصحاب المجموعة المعينة لعمل مجموعتهم

٧- التمويل من خلال اقامة المشاريع التنموية ومرتكز البحث والدراسات الانتقادية والمكاتب الاستشارية

٨- قبول التبرعات والهيئات من قبل الاشخاص او المؤسسات بشرط عدم حرف المؤسسة المدنية عن اهدافها التي انشأت من اجلها.

ولتكافف الجهود الخيرة في عمل مستمر من اجل اقامة مجتمع: السلم والعدل والسعادة مع جزيل الشكر والتقدير لكم جميعاً.

ترجمة الكلمة التي أعدتها السيد نائب الوزير ليففيها في الاجتماع المعقود في قاعة البلدة التابع للمركز
المدنى لمدينة ديربورن في ولاية ميشيغان يوم الأحد ٢٣ فبراير / شباط ٢٠٠٣

شكراً عما... شكرأً لها... وأشكر جميع الحاضرين لحضورهم معاًنا اليوم.
لقد جلبتُ معني بعض الأشخاص الذين سيتواجدون للمساعدة في الشرح المحسب لما نستطيع أن
نقوم به سوياً لي مواجهة الجهات القادمة. هؤلاء الأشخاص هم: مدير الأعلى لدائرة الموظفين في
وزارة الدفاع الدكتور «ديفيد تشو» و نائب القائد العربي للقيادة المركزية الأمريكية الفريق «مايكيل
دولوغ» وهو مسؤول القويات حول شبه الجزيرة العربية.

هناك قرارات حاسمة تتعلق بمستقبل العراق على وشك أن تتخذه فريباً، وأعلم هنا بهذه السبب:
بعضكم أمريكيون ذوي جذور في العراق و بعضكم الآخر مهاجرون أكثر حدّة لمواطين
أمريكيين بعد، لكن لكم جيّعاً حصة في مستقبل العراق. ولذلكم تعرفون حقّة نظام صدام حسين
بشكلٍ مباشرٍ فإنه من المهم لنا وللعالم أجمع أن نسمع منكم. من الواضح أن الرئيس الآن في الواقع
النهائي من الفصل في مسألة ما إذا كان هناك حل سلمي ممكن للتهديد الذي يشكّله صدام حسين
أم أن استخدام القوة سيكون ضروريّاً. مواجهة الرئيس ببعض القرارات الشديدة الصّعوبة في الأيام
و الأسابيع المقبلة وإن اعرفكم ششاركوني في الدّعاء له ولشجاعته المستمرة في مواجهة
التهديدات الجادة التي يشكّلها ديكابولز يمتلك أسلحة الإرهاب الشاملة ويدعم الإرهابيين. ولكن
وبنـما هناك الآن قرارات لا يمكن أن يتخلـها إلا الرئيس «جورج بوش» وحـدة فإنه من غيرـ
الجـيـرـ لـنـا لـخـنـ التـيـقـيـةـ أنـ كـفـكـرـ كـيـفـ لـهـ عـرـاقـ عـادـلـ مـسـالـمـ وـ دـيـقـراـطيـ بـعـدـ زـوـالـ صـدـامـ حـسـينـ.
وـ فـيـ الـحـقـيقـةـ فـقـدـ بـهـداـيـاـ لـخـنـ فـيـ الإـدـارـةـ بـفـعـلـ ذـلـكـ. وـ إـذـاـ لـمـ كـنـتـ لـكـمـ الفـرـصـةـ حتىـ الـآنـ أـنـ تـقـرـرـواـ
خطـابـ نـائـبـ مـسـتـشـارـ الـأـمـنـ الـقـومـيـ «ـسـيـقـنـ هـادـيـ»ـ الـذـيـ أـلـقاـهـ يـوـمـ الـأـربعـاءـ الـمـاضـيـ فـيـ نـيـوـيـورـكـ،ـ
فـلـانـيـ أـخـكـمـ عـلـىـ ذـلـكـ.

لقد أتيت إلى هنا لكي أستمع إليكم يقدر ما أحدثت إليكم، بل ربما وأكثر. ولكن أمحوا لي أن
أبدأ نقاشنا بالطريق بشكلٍ موجزٍ إلى خمسة محاور:

- ما هي المبادئ التي يجب أن تشكّل مستقبلَ عراق ما بعدَ صدامَ حسينَ وَ التي يُمكنَ أن يتحققَ
عليها بشكلٍ واسعٍ من قبلِ الشعبِ العراقيِ نفسهِ وَ الولاياتِ المتحدةِ وَ المجتمعِ الدوليِ العريضِ؟
- ما هي بعضِ القضايا الحادةِ التي سواجهها الشعبُ العراقيُ في أعقابِ نظامِ صدامِ حسينِ وَ كيفَ

UNCLASSIFIED

- يستطيع المجتمع الدولي أن يساعد العراقيين على أفضل وجه في الإجابة على هذه الأسئلة؟
- ما هي أنواع المساعدة التي يتوجب على المجتمع الدولي أن يكون جاهزاً لتقديمها من أجل تلبية الحاجات العاجلة للشعب العراقي؟
 - كيف ستساهم الديمقراطية بالتحول في العراق؟
 - كيف يستطيع مواطنون الأميركيون العراقيون وكذلك العراقيون الذين هاجروا إلى الولايات المتحدة مؤثراً أن يساعدوا القوات المسلحة الأمريكية في إزالة قسرية نظام صدام حسين؟

مبادئ تشكيل عراق ما بعد صدام:

يقول «ستيفن هادلي» نائب مستشار الرئيس لشؤون الأمن القومي في المخابرات الذي تحدث لـ«كم» عنه مسبقاً: «إن الهدف (الذي نحن على ثقة من أننا نشارك الشعب العراقي فيه) هو عراق موحد حرّ ومسالم مع نفسه وفتح جوانبه. عراق يتوجّه نحو الديمقراطية، مختلف فيه كل ديانة وجناعة عرقية صوياً وتصان في المerrيات الشخصية بغض النظر عن الجنس أو الدين أو العرق. عراق يمثل حكم القانون على الصعيد الداخلي ويلبي متطلبات التراماته الدولية».

أولاً: أن الشخص مبادئ الحكومة بشكل موجز و هي كالتالي:
أولاً: (و هذا حقيقة هو المبدأ المهيمن على المقدمة) إن الولايات المتحدة تسعى إلى تحرير العراق لا إلى احتلاله.

ثانياً: أن العراق يجب أن تنسّع منه جميع أسلحة الإرهاب الشامل و إمكانيات إنتاج هذه الأسلحة وكذلك الوسائل التي تمكّنه من إطلاقها. وهذه مهمة معقدة و خطيرة يجري التخطيط المفصل لها حالياً.

ثالثاً: يجب أن تقضي على بنية الإرهاب التحية الخاصة بالعراق.
رابعاً: يجب الحفاظ على العراق كدولة موحدة مع الحفاظ على سلامة أقاليمه، و الولايات المتحدة سوف تقتصر ما يسعها من أجل ضمان سلامه الشعب العراقي بدءاً من اليوم الأول.
خامساً: يجب أن يساعد الشعب العراقي لمحن و شرکاؤها في الائتلاف في بدء عملية إعادة البناء الاقتصادي و السياسي.

UNCLASSIFIED

القضايا الهامة التي يجب على الشعب العراقي مواجهتها:

ب بينما يتم السير نحو ذلك الهدف فإن هناك العديد من الأسئلة التي يجب على العراقيين الإجابة عليها بأنفسهم:

- كيف يمكن تحقيق توازن بين الخاصة على ظلم الماضي دون خلق عداوات جديدة و اتجاهات صراع جديدة؟

- كيف توَكِّد وحدة وسلامة أقاليم العراق و في نفس الوقت تقلِّم المستوى المناسب من الحكم الدائني المحلي؟

لقد واجهت الولايات المتحدة هذا الموضوع عندما أنشأت دستورها، وبينما أفادتنا أجوبتنا جيداً لأن على العراقيين أن يجدوا أجوبتهم الخاصة بهم و التي تناسب ظروف العراق الفريدة من نوعها. إدراكاً لحقيقة أن المؤسسات الديمقراطيَّة لا يمكن لها أن تبقى بين ليلة و مسحاتها، مما هي سرعة الوريرة التي يجب أن يُطبق فيها الانتقال إلى الحكم الدائني الديمقراطي؟ و في أي المراحل يجب أن يتحقق ذلك؟

إن المؤسسات الديمقراطيَّة لا تتحاج فقط إلى ضمان انتخابات حُرَّة بل أيضًا إلى ضمان الحُرُّبات الشخصية وإلى المساواة أمام العدالة و القانون. لكن العراقيين في حاجة إلى أن يقرروا نوع المؤسسات التي تلازم العراق بأفضل شكل. و ليس من شأن أمريكا أو المجتمع الدولي أن غلي أجوبية هذه الأسئلة على العراقيين، بل يجب عليهم أن يجيئوا عليها بأنفسهم.

أمل أن تطلعونا على كيفية تفكيركم بهذه المواضيع المهمة.

الأشياء التي يجب على المجتمع الدولي أن يكون جاهزًا للقيام بها:

في الوقت الذي يجب فيه على العراقيين أن يواجهوا العديد من القضايا و التحديات فإنهم لن يكونوا لوحدهم في هذه المواجهة. يجب أن يكون المجتمع الدولي جاهزاً ليقوم بدعم ومساعدة العراق في عملية تحرير الشعب العراقي و وضعه سريعاً على طريق التعافي. إذا دعت الضرورة إلى استخدام القوة العسكرية لتحرير العراق من صدام حسين فإن الولايات المتحدة و شركاتها سيلذون أقصى ما في وسعهم لتجنب إلقاء الناس غير المقاتلين و الإبقاء على ما يمكن الإبقاء عليه من البنية التحتية التي ستحاجها العراقيون الأحرار في لإعادة بناء بلدتهم.

UNCLASSIFIED

إن اهتمامنا بسلامة الشعب العراقي لن يبدأ يوم انتهاء الأعمال القتالية بل سيبدأ في اليوم الأول منها. وستعمل الولايات المتحدة والمجتمع الدولي على ضمان التدفق المستمر والعاجل لمسواد الإغاثة الإنسانية والمواد السريع في جهود إعادة البناء الاقتصادي والتي بدأنا مسبقاً بمناقشتها مع الجهات المعنية في الأمم المتحدة والمنظمات غير حكومية ومؤسسات أخرى. وهذا الصدد فإن هناك الآن خططاً جاهزة، كما أن العديد من الاتصالات الأولية قد بدأت مسبقاً.

عندما يصبح صدام حسين ونظامه مجرد ذكرى، ستلتزم الولايات المتحدة بمساعدة الشعب العراقي في تأسيس عراق حر مزدهر ومسالم يضيئ النقطة بأكملها كالنار. إننا نعلم بأنه ليس هناك محرّك أضخم من الصناعيين والتعلّمين جيداً من أبناء العراق أنفسهم لتحقيق هذه الأهداف. ونحن وشركائنا في الائتلاف سنساعد العراقيين في بدء عملية البناء السياسي والاقتصادي. وسنساعد الشعب العراقي في وضع بلدتهم على طريق الازدهار والحرية. إذا أصبح من الضروري للرئيس أن يقرر استخدام القرة فدعونا أزكّد لكم مرة أخرى بأن الولايات المتحدة ستلتزم بتحريض الشعب العراقي، لا بأن تُصبح قوة احتلال. ولقد أوضحت وزير الدفاع «دونالد رامزفورد» هذه النقطة عندما قال: «إذا كان على الولايات المتحدة الأمريكية أن تقود التحالف في العراق -ولتكن معلوماً بدون أدنى شك بأنه سيكون كبيراً جداً- فالالتزام سبب وجهان لهذا الائتلاف». هذين الالتزامين بكلمات الوزير هما: «بقاء هناك يقدر ما الدعو إليه الضرورة والمقدرة في أسرع وقت ممكن.» هذالك بعض الذين يطرحون السؤال الآتي: ديمقراطية؟ هل هذا ممكن في العراق؟

هل الديمقراطية ممكنة في العراق؟

هذا حق بعض الناس الذين يشكرون لي أن الديمقراطية يمكن لها أن تنمو في العالم العربي. وأنا أجيب هؤلاء القادة كالتالي: انظروا إلى شعب شمال العراق... فلهم لكونهم بعيدين عن طاللة صدام حسين ونظامه عقدوا من الزمن قد أظهروا كفاءة مؤثرة في إدارة الخلافات التي كانت قائمة منذ أسد طويل وفي تطوير مجتمعات مزدهرة وحرة نسبياً. انظروا إلى الأمريكيين العراقيين هنا اليوم وفي جميع أنحاء هذا البلد ولاحظوا كيف أنهم استطاعوا أن يتكيفوا مع النظام الديمقراطي. ضد آخرين أود أن أقول هؤلاء المشككين: انظروا إلى شرق الشعب العراقي الطويل إلى حكومة غليل، وانظروا إلى معاناته في ظل واحدة من أشد الديكتاتوريات ظلاماً في العالم أجمع. ولعل هذا الشعب هو أكثر الشعوب تعصباً بالأفكار المأواة للطغيان من أي شعب آخر.

UNCLASSIFIED

وَكُمَا تَعْلَمُونَ فَإِنْ قِيمَ الْحُرْبَةِ وَالْدِيْقُراطِيَّةِ لَيْسَ قِيمَةً غَرْبِيَّةً وَأُورْبِيَّةً فَقَطْ بَلْ إِلَهَا أَيْضًا قِيمَةً إِسْلَامِيَّةً وَآسِيَّةً لَا بَلْ وَعَالَمِيَّةً أَيْضًا. إِنَّمَا بِنَاهِيَةِ جَسِيرٍ غَرَّهُ مِنْهُ الْحُضَارَةُ. تَلَكْ هُنْ إِجَابَاتِيَّ مُهْزَلَاءُ الْفَقَادُ، وَلَكِنْ فِي التَّهَايَةِ أَشَمْ تَسْتَطِيعُونَ الإِجَابَةَ عَلَى السُّؤَالِ التَّالِي بِشَكْلِ الْفَضْلَةِ مَنْ يَكْسِيرُ: هَلْ الْعَرَاقُ قَادِرٌ عَلَى أَنْ يَصْبِحَ دِيْقُراطِيًّا؟ أَمْلَ أَنْ تَطْلِعُونَا عَلَى إِجَابَتِكُمْ عَلَى هَذَا السُّؤَالِ.

كَيْفَ تَسْتَطِيعُونَ الْمُسَاعِدَةَ؟

إِنَّ لَكُمْ، سَوَاءَ كُنْتُمْ أَمْرِيكَيِّينَ عَرَاقِيِّينَ أَوْ مَهَاجِرِيِّينَ جَدِيدَاءِ، نَصِيَّاً فِي الْمُحَصَّلَةِ الَّتِي سَتَجُمُونَ فِي الْعَرَاقِ. فَالْعَدِيدُ مِنْكُمْ هُنَّا الْيَوْمَ يَعْرُفُ بِشَكْلِ مَهَاشِرِ وَحَشَشِ النَّظَامِ الْبَعْشِيِّ الْحَالِيِّ. وَمِنَ الْأَهْمَمِ أَنْ يَعْرُفَ بَقِيَّةُ الْأَمْرِيكَيِّينَ لَا بَلْ وَالْعَالَمُ أَجْعَلَ فَظَاعَاتِهَا هَذَا النَّظَامُ. وَكَمَا قُلْتُ مِنْهَا لِنَظَامِ صَدَامِ حَسَنِ لَا يَدْعُمُ الْإِرْهَابَ ضِدَّ جِرَانِهِ وَحَسْبَ، بَلْ وَضِدَّ شَعِيهِ أَيْضًا.

إِنَّ تَجَارِبَكُمُ الْشَّخْصِيَّةَ لَيْزَرُ ضُرُورَةِ التَّحْرِيرِ وَلَوْكَدَ أَنَّ هَذِهِ الْقَضِيَّةَ قَضِيَّةٌ عَادِلَةٌ وَنَبِيلَةٌ. تَحْنُّنُ نَعْلَمُ أَكْمَمْ تَرِيدَتُونَ أَنْ تَكُونُوا جَزِيرَةً مِنْ هَذِهِ الْقَضِيَّةِ وَأَنَّ هَنَالِكَ حَاجَةٌ مُلِحَّةٌ لِمُوَاهِبِكُمْ. لِذَلِكَ فَإِنَّ هَنَالِكَ لِمَنْ يَرْغُبُ مِنْكُمْ أَنْ يَعْمَلَ مَعَ وزَارَةِ الدِّلَائِعِ لِإِعَادَةِ بَنَاءِ الْعَرَاقِ وَلِالْمُسَاعِدَةِ الْعَرَاقِيِّينَ فِي بَنَاءِ مُؤَسَّسَاتٍ سَوْرَةً طَرْفًا عَدِيدَةٍ تَسْتَطِيعُونَ الْمُسَاعِدَةَ مِنْ خَلَالِهَا. اتَّهَمُوكُمْ فِي أَنْ أَحَدَدُ كِيفِيَّةَ ذَلِكَ بِالْخَصْصَارِ وَيُسْتَطِعُ الْأَشْخَاصُ الَّذِينَ حَضَرُوا مَعِيَ أَنْ يُسْهِبُوا فِي الشَّرْحِ لِاحْقَاقِهِ.

يُعَكِّرُوكُمْ كَمَدَاهِينَ أَنْ تَسَاعِدُوكُمُ الْقُوَّاتُ الْمُسَلَّحةُ الْأَمْرِيكَيَّةُ. حَنَّ الْآنَ بِصَدِّ تَأْسِيسِ بِرَنَامِجٍ يُعَكِّرُ مِنْ خَلَالِهِ لِلْأَمْرِيكَيِّينَ الْعَرَاقِيِّينَ أَنْ يُوَظِّفُوكُمْ كَمَدَاهِينَ مُؤَزَّقِينَ أَوْ فِي بَعْضِ الْحَالَاتِ كَمَعَاوِدِينَ مُسْتَقْلِينَ مَعَ الْحُكُومَةِ الْأَمْرِيكَيَّةِ. وَتَحْنُّنُ أَيْضًا بِصَدِّ تَرْتِيبِ إِجْرَاءَتِ يُعَكِّرُوكُمْ مِنْ خَلَالِهَا أَنْ يُوَظِّفُوكُمْ الْعَرَاقِيِّونَ فِي قَبْلِ شَرْكَاتِ مُتَعَاقِدَةٍ لِيَعْدِمُوكُمْ فِي مَجَالَاتٍ مُثُلِّ التَّرْبِيَّةِ وَغَيْرِهَا مِنِ الْوَظَافِنِ الْمُخْتَصَّةِ. يُعَكِّرُوكُمْ كَذَلِكَ الْالْتِحَاقُ بِالْحَدْدِيَّةِ الْعَسْكَرِيَّةِ الْأَمْرِيكَيَّةِ، فَتَحْنُّنُ الْآنَ بِصَدِّ طَرْحِ مِسَادِرَةِ مُسْتَقْلَةٍ لِشُجُّعِ الْأَمْرِيكَيِّينَ الْعَرَاقِيِّينَ عَلَى الْالْتِحَاقِ بِالْقُوَّاتِ الْعَسْكَرِيَّةِ الْأَمْرِيكَيَّةِ كَجُزْءٍ مِنْ قُوَّاتِ الْاحْتِيَاطِ الْجَاهِرِ الْمُسْتَقْلِ، وَسِيَخْبِرُوكُمْ كُلَّاً مِنِ الدَّكْتُورِ "شُو" وَالْفَرِيقِ "ذُلُونِغُ" عَنِ الْمَزِيدِ فِيمَا يَعْلَمُ مَهَا الْأَمْرُ بَعْدِ لَقَائِنَا هَذَا.

يُعَكِّرُوكُمْ مِنْ خَلَالِ هَذَا بِرَنَامِجِ الْخَلْمَةِ كَجُزْءٍ مُلْمِعٍ مِنِ الْقُوَّاتِ الْمُسَلَّحةِ الْأَمْرِيكَيَّةِ. وَهَذَا الْبِرَنَامِجُ سِيَخْبِرُوكُمْ مِنْ مَهَارَاتِكُمُ الْمَهْنِيَّةِ فِي نَطَاقٍ وَاسِعٍ مِنِ الْمَجَالَاتِ وَفِي نَفْسِ الْوَقْتِ سِيَشَكَّلُ مِنْ مَعْرِفَتِكُمُ بِالْلُّغَاتِ وَالْقَوَافِلِ الْخَلْمَيَّةِ رَأْسَ مَالِهِ لَهُ.

UNCLASSIFIED

يمكن أن تم تعبتكم كعاصر في الاحتياط لخدموا في العراق، ولكن بعد ذلك تعودون إلى وضعكم المدني في الولايات المتحدة. وإذا كتم من لم يصلوا على الجنسية الأمريكية حق الآن فقد تأهلون للتجنس المترعرع، كما أن أعمالكم المدنية متقدمة نسبياً فترة التعبة. سيكون لكم نفس الحقوق والامتيازات والقواعد التي يمتلكها أي أمريكي يخدم في القوات المسلحة الأمريكية. يمكنكم أيضاً أن تتحققوا بالقوات العراقية حرّة بحيث تعملون عن قرب مع مجموعات المعارضة العراقية. لقد بدأنا بالفعل برنامجاً لتدريب العراقيين الأحرار للدعم العمليات العسكرية داخل العراق. إذا غادرت الحرب ضرورة فإن القوة العراقية الحرّة ستشجع مع القوات الأمريكية لتقديم على شكل مرشدين ومتربحين وخبراء في الشؤون المدنية. وبعد انتهاء الصراع فإن مهارات هذه القوات وخبرتها بالشؤون الداخلية ستساعد في بناء العراق. لقد بدأ التدريب في قاعدة عسكرية في هنغاريا، والعسكريون الأمريكيون الذين يعملون مع المدرسين المستكفيين يتدربون شجاعاً وتفاني هراء المدرسين.

يمكنكم أيضاً المساعدة في تحسين الفهم العام لما يجري من خلال سرد قصصكم الشخصية في العراق وفي أمريكا وفي كافة أنحاء العالم. كما يمكنكم مساعدة الشعب الأمريكي على فهم المسائل التي يتم عليها الرهان هنا.

كُنت قد أتيت بكلمة مؤخراً في مدينة نيويورك عن رجل يدعى "برهم صالح" وهو فالد كردي عراقي متميز وشجاع تحدث مؤخراً عن حلم الشعب العراقي قالاً: "تقريباً كل يوم الذي في مكتبي في السليمانية بمسالٍ جاء من بغداد أو من جزء آخر من العراق، وكلهم بدون استثناء يخرونوني عن معاناتهم الدالة والمفروضة عليهم من قبل النظام العراقي وعن الأمل الخائف الذي بدأ ينشأ بشكل سري في أوساط العديد من العراقيين المستعدين... الأمل في حياة حرّة وفي بلده يستطيعون فيه أن يفكروا دون خوف وأن يتكلموا دون مسألة أو عقاب".

إن سياسة حكومة الولايات المتحدة كانت ولا تزال منذ صدور قانون تحرير العراق عام ١٩٩٨ تلخص بالإطاحة بصدام حسين ونظامه. واليوم في شخص الرئيس "بوش" لدينا رئيس يأخذ تلك السياسة على محمل الجد ويحرص على أن يرى النظام الحالي خارج بغداد وخارج حياة الشعب العراقي الذي أُجبر على المعاناة كثيراً لمدة طويلة جداً.

إن الرئيس يدرك مدى الاستهانة الحالية للعراق عن طريق الترهيب، ولقد تحدث مراوأ عن المعاناة المفروضة على الشعب من قبل رجل يسميه (تلعيد "ستالين")، كما يلوك الرئيس أيضاً أمل الشعب

UNCLASSIFIED

العربي الذي هو أملكم. ساعدوا بقية أمريكا والعالم على فهم معاناتكم، وساعدونا نحن على وجد
أشخاص على قيم الحماس الملتهب لأعلى شعب في مستقبل حرية وعدالة...لعلنا نلتحى يوماً إلى
هذه اللحظة من التاريخ باعتبارها وقتاً حذراً فيه العالم ملائمه للقرن الحادي والعشرين، ليس من
حيث الجغرافيا أو العرق أو الدين أو الثقافة...هل من حيث القيم... قيم الحرية و الديمقراطية.

مشروع مستقبل العراق مجموعة عمل المجتمع المدني في العراق

المقدمة:

شهد مصطلح المجتمع المدني عودة قوية في ميدان النظرية السياسية والنظرية الاجتماعية:

- ١- مجتمعات التحول نحو الديمقراطي في العديد من دول العالم بعد انهيار الاتحاد السوفيتي.
- ٢- بينما قامت ديمocratiات عندما استسلمت الأنظمة الحاكمة للمطالب الشعبية(المغرب، البحرين، جنوب إفريقيا، الأرجنتين، ...)

عدد البلدان الديمقراطي المشاركة في المسيرة يتزايد باضطراد في شتى بقاع المعمورة.

التعريف ومسار تطوره :

ظهرت عبارة "المجتمع المدني" أثناء عصر التنوير Enlightenment

١- العالم الانكليزي جون لوك في القرن السابع عشر "إن المجتمع المدني قام بأدوار هامة عندما دخل الرجال الناشطون اجتماعياً للميدان لحماية حقوقهم في الملكية الفردية"^١

٢- العالم الألماني هيجل في القرن التاسع عشر يجادل في "أن المجتمع المدني تطور كوسيلة لحماية الحقوق الفردية وكحلقة لضمان حرية توسيع الامتيازات في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية. ويسعى تنظيم مختلف الجماعات وتعاونها داخل المجتمع المدني على تمكنها من العمل خارج نطاق الجهاز الإكراهي للدولة"^٢.

٣- أما كارل ماركس فقد طور فكرة هيغل عن المجتمع المدني بقوله "لا يتتطور المجتمع المدني في حد ذاته إلا مع البرجوازية، المنظمة الاجتماعية الناشئة عن الإنتاج والتجارة"^٣.

٤- ودخل السياسي الإيطالي انطونيو غرامشي في عشرينات القرن الماضي للمزيد من التطوير على فكرة المجتمع المدني كنظام للتحكم والمحضر. "إذ بينما تكون الدولة (المجتمع السياسي) مسؤولة مباشرة عن أساليب الحكم العنيفة والقسرية، فإن المجتمع المدني يمكن الرأسماليين من بسط السيطرة على الممارسات الاجتماعية والاقتصادية من خلال وسائل عديدة العنف.

ويعنى آخر فان كلا من الدولة والمجتمع المدني يمارس سلطة على المجتمع المدني باسره، فالحكومة من خلال القوة المادية والتهديد باستخدامها، والمجتمع المدني عن طريق التحكم بمنظمهاته.

^١ انظر إلى ميلوغمان في كتابة Idea of Civil Society حيث يناقش تصور لوك للمجتمع المدني.

^٢ هيغل في كتابه Philosophy of Right

^٣ ماركس في Marx-Engels Reader

UNCLASSIFIED

الأولى: حقوق كل فرد في مجتمع أو أمة في التفاعل مع حكومة نيابية.

الثانية: وضع مجموعة من القواعد للسلوك المقبول المتسامح بين المجتمع المدني والدولة وكذلك في داخل المجتمع المدني نفسه. وعلى وجه الخصوص فإن التسامح تجاه من يحملون آراء مختلفة أمر بالغ الأهمية.

مكونات المجتمع المدني

تشير المكونات إلى مجال التنظيمات الاجتماعية:

١- المنظمات التطوعية.

٢- المنظمات غير الحكومية يشتهرها:

- أ) منظمات حماية أو تعزيز حقوق الإنسان.
- ب) منظمات تنمية الموارد البشرية.

٣- الجمعيات الأهلية الخيرية.

٤- النقابات العمالية والمهنية.

٥- جماعات المصالح (اللولبي).

٦- التوادي الرياضية.

٧- الأحزاب السياسية التي يجادل عدد غير قليل من المختصين باعتبارها باعتبارها من المجتمع السياسي حيث تسعى إلى لذاء دور الحكومة. وهذا التمييز بالطبع نظري لأن بعض الجماعات تقوم بالدورين.

٨- جماعات حقوق الأقلية.

* هذه المكونات ينبغي أن لا تشكل سلطات مضادة، وإن يكون عملها سابق لكتلتها.

* والمكونات ليست كتلة متاجسة ولكنها متعددة ومتعددة، بل أن بعضها قد ينافض ويصادم بعضها الآخر، وهنا يصبح من الضروري زيادة معايير المجتمع المدني لتحقيق روح التراضي بين تلك المؤسسات عبر قبول المشاركة في العمليات السياسية الديموقراطية، والتعايش السلمي مع المخالفين في الرأي شرطان كافيان لاعتبار أي منظمة جزءاً ثميناً من المجتمع المدني.

* المكونات المعيارية هي: الكياسة، لطف المعاشر، المواطنة.

* فالكياسة هي التسامح مع الآخرين، وهي الفكرة القائمة على أن بإمكان جميع مكونات المجتمع وأفراده مختلفي الأفكار والتوجهات التعايش بسلام والعمل ضمن نطاق نظام تمثيلي قائم على المشاركة.

UNCLASSIFIED

ويجسد المجتمع السياسي الطابع الاكراهي للدولة عن طريق الرقابة والشرطة وفرض الضرائب والسجون والتشريعات وجيش الدولة.

بينما يمثل المجتمع المدني موقع الصراع الدائر بين الرأسماليين والعمال انه نقطة التطبيق العملي والاجتماعي.¹

الدراسات المعاصرة أحلت فكرة كون المجتمع المدني كمجال للتفاعل الاجتماعي الديمقراطي محل الرأي القائل بأنه وليد التوسيع الرأسمالي، وتمكن جميع المواطنين من ضمان الحصول على درجة من محاسبة الحكومة أو مساعدتها؛ فتصبح مسألة المجتمع المدني عنصراً أساسياً في مرحلة الانتقال من التسلطية إلى الديمقراطي.

١- رأى العالمين الاجتماعيين أودنيل وشميتز^٠ "يبرز المجتمع المدني مع تبعثر المجال العام. ويتميز النشاط داخل المجتمع المدني بـ :

- * وجود قواعد المساواة.
- * المشاركة.
- * التسامح والشمولية.
- * الاحتراء السياسي.

٢- توسيع حدود المجتمع المدني كما يلاحظ هاير مايس لتشمل من ناحية عملية كل تنشاط جمعياتي بعيد عن العنف بين المواطنين كأفراد من جانب والدولة من جانب آخر. وبهذا التصور للمجتمع المدني كعنصر متوسط، ثبت المجال العام المستقل ذاتياً قدرته على البقاء.

٣- وليس المجتمع المدني مجرد نشاط خارج الدولة، بل يستتبع أيضاً مجموعة من القواعد التي تحكم السلوك. وكما يلاحظ الدكتور ملسي زبيدة^١ فإن مجال التنمية الاجتماعية هو المجال العام " الذي يوفر فيه التشريع الواضح والأكياس والمؤسسية إطار الحقوق والواجبات "

٤- وذهب جين كوهين وشادرو لراتسو^٧ في كتابهما الشامل عن المجتمع المدني في النظرية السياسية، إلى أن المجتمع المدني يتجلّز كونه وسيلة ضرورية ومشروعة لمراقبة وضبط سلطنة الدولة وقوتها، فهو أيضاً للسلوك المنهي للأعضاء تجاه بعضهم يدخل عنصر أساسى لتعزيز المجتمع المدني عن المجتمع بشكل عام، فهو : مجال من التفاعل الاجتماعي بين الاقتصاد والدولة يتكون، بالدرجة الأولى من مجال حميم (لا سيما الأسرة) هو مجال الترابط (و خاصة الروابط التطوعية) والحركات الاجتماعية وأشكال التواصل الاجتماعي.

وهكذا نجد التطور الذي حصل المصطلح والاختلاف الجوهري الحاصل اليوم.

وباختصار تحول المصطلح من حقوق الأفراد في جمع المال والسعى وراء المصالح الفردية إلى مفهوم يرتكز إلى دعامتين:

^٤ سيمون Gramscis Political Thought: An Introduction
^٥ Tentative Conclusions About Uncertain Democracies.
Islam. The State And Democracy: Contrasting Conceptions of Society in Egypt.
^٦ Civil Society and Political Theory
^٧

UNCLASSIFIED



UNCLASSIFIED

UNCLASSIFIED

- * لطف العشر فينطوي على روح التعاون بمعنى وسع المواطنين الانظام بسلام وبصورة علنية حول القضايا السياسية أو المهنية أو آية مصلحة مشتركة.
- * المواطنـة وهي العنصر الجوهرـي في هذه المعيـارـية، فالفرد في المجتمع المدني يحصل على حقوقه من الدولة ضمن صيـغـة التعاـقدـ مقابلـ ان تـصـبـحـ عليهـ واجـباتـ اتجـاهـ الـدولـةـ.

وظائف مكونات المجتمع المدني

١- تكـبـيرـ المصـادـرـ البـشـرـيةـ، وـتـشـمـلـ توـفـيرـ:
المـتطـوعـينـ، المـتـخـصـصـينـ(المـهـنـيـنـ) الدـائـمـيـنـ، استـثـمارـ التجـارـبـ، التـوـاـصـلـ، التـكـوـينـ وـالـتـدـريـبـ
الـدائـمـ.

٢- إـدـارـةـ العملـ تـشـمـلـ:
التـموـيلـ، الشـفـافـيـةـ، دـمـقـرـطـةـ العملـ الدـاخـلـيـ، تحـدـيدـ الأـهـدـافـ، تـهـيـئةـ الاستـراتـيجـياتـ، بـرمـجـةـ
الأـعـمـالـ، اـنـقـاءـ الـجـمـهـورـ المـسـتـهـدـفـ، المـتـابـعـةـ وـالـتـطـورـ، الاستـقلـالـيـةـ إـزـاءـ الأـحزـابـ السـيـاسـيـةـ
وـالـنقـابـاتـ وـالـجـمـاعـاتـ وـالـمـؤـولـيـنـ، التـوـاقـعـ وـالـشـبـارـكـ وـالـتـعاـونـ معـ الفـاعـلـيـنـ الـاجـتمـاعـيـنـ الآـخـرـيـنـ،
التـضـامـنـ معـ الـمـنـظـمـاتـ النـاشـطـةـ، إـقـامـةـ شبـكـاتـ للـمـنـظـمـاتـ الـعـالـمـةـ، الـبنـيـةـ الـعـمـودـيـةـ وـالـأـقـيـمةـ
الـمـنـظـمـاتـ، الـانـفـاقـ وـالـمـسـؤـولـيـةـ وـمـلـانـةـ الإـطـارـ الـقـانـوـنـيـ للـوـاقـعـ.

تعتـبرـ الـاـلـتـراـمـاتـ بـنـيـاتـ مـؤـسـسـاتـهـ صـادـرـةـ عنـ الـمـجـتمـعـ الـمـدـنـيـ باـعـتـبارـ "ـحـرـكـةـ" مـسـؤـولـةـ
وـمـنـظـمةـ تـمـكـنـ الـمـوـاطـنـيـنـ مـنـ الـمـسـاـهـمـةـ كـلـ حـسـبـ طـاقـتـهـ وـمـوـاهـبـهـ وـحـوـافـزـهـ وـوـسـائـلـهـ فـيـ مجـهـودـ
الـتـنـمـيـةـ الـاـقـتصـادـيـةـ وـالـقـنـمـ الـاجـتمـاعـيـ وـالـقـانـوـنـيـ.

حق تكوين الجمعيات في المواثيق الدولية

أولاً - الشـرـعـةـ الدـولـيـةـ لـحقـوقـ الـإـنسـانـ

١- الـاعـلـانـ الـعـالـمـيـ لـحقـوقـ الـإـنسـانـ المـادـةـ الـعـشـرـينـ:-

- اـ.ـ لـكـلـ شـخـصـ حقـ فيـ حرـيـةـ الاـشـتـراكـ فيـ الـاجـتمـاعـاتـ وـالـجـمـعـيـاتـ السـلـمـيـةـ.
- بـ- لاـ يـجـوزـ إـرـغـامـ أحـدـ عـلـىـ الـاتـنـاءـ إـلـىـ جـمـيـعـيـةـ ماـ.

٢- العـهـدـ الدـولـيـ لـحقـوقـ الـمـدـنـيـةـ وـالـسـيـاسـيـةـ: المـادـةـ الثـانـيـةـ وـالـعـشـرـينـ:-

UNCLASSIFIED

١- لكل فرد حق في حرية تكوين الجمعيات مع آخرين، بما في ذلك حق إنشاء النقابات والانضمام إليها من أجل حماية مصالحهم.

بـ- لا يجوز أن يوضع من القيود على ممارسة هذا الحق إلا تلك التي ينص عليها القانون، وتشكل تدابير ضرورية، في مجتمع ديمقراطي، لصيانة الأمن القومي أو السلامة العامة، أو النظام العام أو حماية الصحة العامة، أو الآداب العامة أو حماية حقوق الآخرين وحرياتهم، ولا تحول هذه المادة إخضاع أفراد القوات المسلحة ورجال الشرطة لقيود قانونية على ممارسة هذا الحق.

٢- العهد الدولي للحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية:
المادة الثامنة:-

١- تعهد الدول الاطراف في هذا العهد بكفالة مايلي:

أـ- حق كل شخص في تكوين النقابات بالاشتراك مع آخرين وفي الانضمام إلى النقابة التي يختارها، دونما قيد سوى قواعد المنظمة المعنية، على قصد تعزيز مصالحة الاقتصادية والاجتماعية وحمايةيتها. ولا يجوز إخضاع ممارسة هذا الحق لأية قيود غير تلك التي ينص عليها القانون وتشكل تدابير ضرورية، في مجتمع ديمقراطي، لصيانة الأمن القومي أو النظام العام أو لحماية حقوق الآخرين وحرياتهم.

بـ- حق النقابات في إنشاء اتحادات أو تحالفات حلافية قومية، وحق هذه الاتحادات في تكوين منظمات نقابية دولية أو الانضمام إليها.

جـ- حق النقابات في ممارسة نشاطها بحرية، دونما قيود غير تلك التي ينص عليها القانون وتشكل تدابير ضرورية، في مجتمع ديمقراطي، لصيانة الأمن القومي أو النظام العام لحماية حقوق الآخرين وحرياتهم.

دـ- حق الاضراب، شريطة ممارسته وفقاً لقوانين البلد المعنى.

٢- لا تحول هذه المادة دون إخضاع القوات المسلحة أو رجال الشرطة أو موظفي الإدارات الحكومية لقيود قانونية على ممارستهم لهذه الحقوق.

ثانياً- الميثاق العربي لحقوق الإنسان (جامعة الدول العربية)
المادة الرابعة والعشرين:
للمواطنين حرية الاجتماع وحرية التجمع بصورة سلمية، ولا يجوز أن يفرض من القيود على ممارسة أي من هاتين الحرفيتين إلا ما تستوجبه دواعي الأمن القومي أو السلامة العامة أو حماية حقوق الآخرين وحرياتهم.

ثالثاً - الإعلان العالمي للمدافعين عن حقوق الإنسان:
المادة الأولى من الفصل الثالث:

UNCLASSIFIED

من أجل تعزيز وحماية حقوق الإنسان والحربيات الأساسية المعترف بها دولياً لكل شخص على المستوى الفردي أو الجماعي وعلى المستوى المحلي والدولي الحق في :

- أـ التجمع بشكل سلمي.
- بـ تكوين أو المشاركة في تكوين منظمات غير حكومية أو مؤسسات أو مجموعات.
- جـ الاتصال بالمنظمات بين الحكومية أو غير الحكومية.

المادة الرابعة من الفصل الثالث:

لكل فرد الحق بشكل (فردي أو جماعي) في طلب الحصول على واستخدام التبرعات أو المساهمات المالية التي تهدف بشكل سلمي لتعزيز وحماية حقوق الإنسان والحربيات المعترف بها دولياً.

المادة الثالثة والعشرين من الفصل الرابع:

تشجيع وتنمية وتأسيس وتطوير مؤسسات تهدف لتعزيز وحماية حقوق الإنسان والحربيات الأساسية في كل الدول طبقاً لنظمها القانونية عن طريق المحققين أو مهام تقصي الحقائق الخاصة بحقوق الإنسان أو بأي شكل آخر من أشكال المؤسسات المحلية.

كما تنص مواثيق القيم الأخرى على حق تكوين الجمعيات كما هي في :

- ١ـ ميثاق حقوق الإنسان في الإسلام (إعلان القاهرة - المؤتمر الإسلامي)
- ٢ـ الميثاق الأفريقي لحقوق الإنسان والشعوب.
- ٣ـ الأتفاقية الأوروبية لحقوق الإنسان.
- ٤ـ الأتفاقية الأمريكية لحقوق الإنسان.

المجتمع المدني في العراق

- * عند نشوء وسادة الدولة القومية لم تنشأ معها المجتمع المدني.
- * لعب الاستعمار الإنكليزي دوراً حاسماً في الترتيب السياسي - الاجتماعي العراقي بعد سقوط الدولة العثمانية.
- * هل كان من الملائم تطبيق المفاهيم النظرية التي نشأت أصلاً في التفكير السياسي الاجتماعي الغربي على المجتمعات غير الغربية؟ مع الإقرار بوجود تباين واسع بين الثقافات والتجارب التاريخية. مع العلم بأن تصدير المفاهيم من السياق التاريخي الذي ظهرت فيه إلى أماكن أخرى قد يؤدي إلى القموض أكثر مما يؤدي إلى الإيضاح.
- * هل يمكن أن تترافق المجتمعات كافة اتباع مسار اجتماعي مشترك - التطور بأسلوب واحد مشابه. وإن فذلك المجتمعات تعد "نامية، أو تقليدية، أو متقدمة".
- * في الغرب المجتمع المدني قاد إلى الديمقراطية، وكان يعني في مرحلة معيية الحقوق المدنية، وفي مرحلة أخرى كان يعني اعتبار المجتمع المدني قائماً على التعاقد، وفي مرحلة ثالثة كان يعني الانتخابات البرلمانية وتوسيعها وشموليتها، وفي مرحلة رابعة حقوق المواطن.
- * لكن طور المجتمعات يستطيع هضم التجارب والارتفاع بها كنتيجة لتدخل الثقافات وتفاعلها.

UNCLASSIFIED

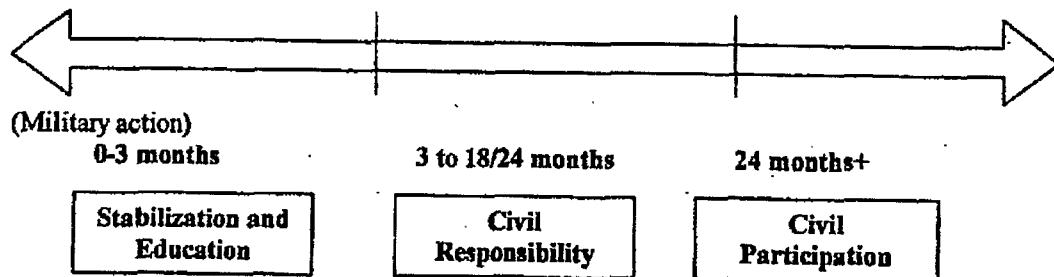
١١. وضع برنامج وطني للتوعية وتدريب العاملين في المنظمات غير الحكومية بمهام منظماتهم المختلفة.
١٢. توفير مصادر تمويل ودعم لمؤسسات المجتمع المدني فأوضاع المواطنين في العراق غير قادرة على إعادة إنتاج نفسه مادياً وتقديم تمويل لمؤسسات.
١٣. ضرورة تفعيل المعايير الدولية في قضايا حقوق الإنسان بعد القيام بحملة توعية وطنية شاملة بمعاهدي حقوق الإنسان.

UNCLASSIFIED

UNCLASSIFIED

Implementation Plan and Timeline for Civic Transition in Iraq

Timeframe



Phase I	Phase II	Phase III
<p>Objective:</p> <ul style="list-style-type: none">- Stabilize society immediately- Educate citizens of civil and government plans	<p>Objective:</p> <ul style="list-style-type: none">- Enforce that with civil rights comes civil responsibility- Citizens transition from role of implementers to participants	<p>Objective:</p> <ul style="list-style-type: none">- Empower citizens to willingly choose to participate in a civil society to achieve results benefiting the individual and nation
<p>Action Plan:</p> <ul style="list-style-type: none">- Identify respected citizens and leaders within urban and rural areas to inform citizens of transition plan and serve as change agents to new civil structure.- This "web of influencers" is to share with citizens:<ul style="list-style-type: none">- interim govt. plan- Who is running country?- current laws/rights- Difference between previous, current, and future methods of operation- Educating and forming core people to serve as role models in society	<p>Action Plan:</p> <ul style="list-style-type: none">- Awareness of civil structure- Educate "Bill of Rights"- Legal Code- Highlight benefits and consequences of respecting the democratic process- Educating people on<ul style="list-style-type: none">- Good citizenship- Human rights- Tolerance and dialogue- Minority rights, etc.- Time management- Group work such as, teamwork- Oral/written communication	<p>Action Plan:</p> <ul style="list-style-type: none">- Encourage voting as a means to representation- How citizens can foster change through legislation/referendums on local/national level- Create trust in the judicial system and create participation in jury system- Create infrastructure for prioritizing and funding local and national projects

UNCLASSIFIED

UNCLASSIFIED

<u>Methods of Implementation:</u>	<u>Mechanism:</u>	<u>Mechanism:</u>
<ul style="list-style-type: none">▪ Town Hall▪ Religious congregation▪ Education system▪ All forms of media▪ Basic publication and simple questionnaire▪ Crash courses for core people▪ Specialized courses	<ul style="list-style-type: none">▪ Short courses▪ Distance learning course▪ E-education	<ul style="list-style-type: none">▪ Institute to coordinate all different training centers and programs

UNCLASSIFIED